



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»  
Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

---

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

## **АННОТАЦИЯ**

### **дисциплины **Банкротство и антикризисная политика предприятия****

Направление подготовки 38.03.04 *«Государственное и муниципальное управление»*

Профиль *«Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»*

Уровень высшего образования: бакалавриат

Промежуточная аттестация: экзамен

### **1. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Банкротство и антикризисная политика предприятия» является дисциплиной по выбору вариативной части блока 1 и изучается на 4 курсе в VII семестре по заочной форме обучения.

Дисциплина основывается на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Математика», «Экономическая теория», «Основы права», «Основы маркетинга», «Основы государственного и муниципального управления».

Дисциплина «Банкротство и антикризисная политика предприятия» является базовой теоретической основой и практическим инструментарием для изучения дисциплин «Прогнозирование и планирование», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Принятие и исполнение государственных решений», «Экономическая безопасность».

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:** причины возникновения неплатежеспособности и банкротства организации; экономические механизмы антикризисного управления; содержание и виды государственного антикризисного регулирования; законодательные и иные нормативно-правовые акты по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации; содержание процедур банкротства предприятия; организационно-управленческие решения для предприятий в разных условиях хозяйствования; методы сбора общедоступной и необщедоступной информации, их достоинства и недостатки

**Уметь:** использовать экономические методы и приемы антикризисного управления; находить организационно-управленческие решения в условиях предбанкротного состояния объекта хозяйствования; отбирать и анализировать информацию для принятия антикризисных решений

**Владеть:** навыками экономического управления предприятиями и организациями, находящимися в состоянии финансово-экономических кризисов; навыками оценки результатов и последствий принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность; признаками критического и предкритического положения предприятия в его информационной политике

## 3. Объем дисциплины по видам учебных занятий

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, всего 108 часов, из которых 8 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (4 часа занятия лекционного типа, 4 часа занятия семинарского типа (семинары, практические занятия), 100 часов составляет самостоятельная работа обучающегося (включая 36 часов на подготовку к экзамену).

#### 4. Основное содержание дисциплины

Методология антикризисного управления организацией: Понятие антикризисного управления. Цель и задачи антикризисного управления. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия (этап организации; этап становления; этапы ускорения и замедления роста фирмы; этап зрелости; этап спада; этап умирания фирмы). Связь жизненного цикла организации и жизненного цикла конкурентных преимуществ фирмы. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. Государственное антикризисное регулирование. Приоритетные направления антикризисной промышленной политики. Направления осуществления приоритетных инвестиционных проектов по совершенствованию экономики организации

Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий: Российский механизм банкротства. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики. Кризисное состояние отдельных предприятий в условиях рынка. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Роль финансового менеджмента в антикризисном управлении. Последствия признания должника банкротом. Интересы непосредственных участников механизма банкротства - работников, кредиторов, партнеров по бизнесу. Механизм появления феномена неплатежеспособности. Классификация причин неплатежеспособности. Типовые причины неплатежеспособности предприятия. Финансовый оборот предприятия. Проявление неплатежеспособности в изменении структуры капитала. Относительная и абсолютная неплатежеспособность. Недостаток собственных оборотных средств и наличие убытков - причина неплатежеспособности.

Диагностика причин возникновения кризисной ситуации и оценка вероятности банкротства: Роль и место диагностики в антикризисном управлении. Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Выбор показателей деятельности предприятия. Виды анализа

неплатежеспособности предприятия и его цели. Характеристика диагностики как процесса. Основные виды и направления диагностики. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия: внешние и внутренние факторы, влияющие на финансово-экономическое состояние предприятия; анализ состояния производства и реализации продукции; анализ состава и структуры выпускаемой продукции; анализ конкурентоспособности продукции; оценка емкости рынка и доли предприятия на рынке. Анализ трудовых ресурсов и их использование. Анализ состояния и движения основных средств предприятия. Анализ состояния оборотных активов. Анализ оборачиваемости оборотных активов. Внешние и внутренние факторы, влияющие на оборачиваемость. Показатели оборачиваемости оборотных активов. Механизм диагностики финансового состояния предприятия. Основные задачи диагностики финансовых результатов

Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия: Задачи и особенности бизнес-планирования. Виды плана финансового оздоровления и его основные цели. Планирование в процедурах банкротства финансовое оздоровление, внешнее управление и во вне судебных процедурах. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Типовая структура плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации (Приказ Минэкономразвития РФ и ФСФО РФ

№№ 211, 295 от 28.06.01). Структура и содержание раздела плана финансового оздоровления: «Титульный лист», «Исполнительское резюме», «Оглавление», «Описание организации общая характеристика», «Описание бизнеса организации и состояния рынка выпускаемой продукции», «Анализ финансового состояния организации и причин необходимости его оздоровления», «Маркетинговый план», «План производства», «Финансовый план», «Приложения»

Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства): Банкротство как институт рыночного хозяйства и его

реализация в странах с развитой рыночной экономикой. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Международный опыт банкротства и санации предприятий. Реформа законодательства о несостоятельности (банкротства) в России. Нормативные правовые акты, регулирующие вопросы несостоятельности (банкротства). Федеральный закон РФ от 26.10.02 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Внешние признаки несостоятельности (банкротства). Реорганизационные и ликвидационные процедуры. Фиктивное и преднамеренное банкротство. Лица, инициирующие признание организации несостоятельной (банкротом). Понятие и классификация кредиторов. Возбуждение производства по делам о банкротстве. Собрание и комитет кредиторов. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды. Роль и место саморегулируемой организации в процессе банкротства. Процедуры банкротства. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Особенности банкротства отдельных категорий должников - юридических лиц

Стратегия и тактика в антикризисном управлении: Роль стратегии в антикризисном управлении. Внешние и внутренние причины кризиса. Внешние и внутренние факторы кризисного развития, проявление кризисных факторов и возможные последствия. Стратегия антикризисного управления, поиск путей выхода из экономического кризиса, устранение причин, способствующих его возникновению. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Пересмотр миссии и системы целей организации. Типы организационных целей. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Реструктуризация как антикризисная тактика в рамках выбранной стратегии. Сущность, необходимость и цели реструктуризации российских организаций. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности: цели, формы, место в стратегии

реструктуризации организации. Этапы проведения реструктуризации организации

Антикризисное управление персоналом организации: Политика управление персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия. Антикризисная характеристика управления персоналом. Значение терминов «управление трудовыми ресурсами», «рабочей силой», «управление кадрами», «управление персоналом», «человеческий капитал». Система антикризисного управления персоналом. Психологические аспекты несостоятельности. Объективные предпосылки адекватного восприятия банкротства трудовым коллективом. Разрешение конфликтных ситуаций в ходе арбитражного управления

Составитель: к.э.н. Попова В.В.

Зав. кафедрой: к.т.н. Шергина О.В.